



شعبة القانون العام Département du droit public

مجموعة البحث حول الإدارة والسياسات العمومية ومختبر الدراسات الدولية حول إدارة الأزمات

بشراكة مع EN PARTENARIAT AVEC

مركز الدكتوراه بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية CED-FSJES-UCA

ينظمون يوما دراسيا حول : ORGANISENT UNE JOURNEE D' ETUDE SUR :

التفكير والبحث الاستراتيجيين بهدف المساعدة على تجويد السياسات وطنيا ودوليا.

LA PENSÉE ET LA RECHERCHE STRATÉGIQUES DANS UNE OPTIQUE D'AIDE

À L'AMÉLIORATION DES POLITIQUES À L'ÉCHELLE NATIONALE ET INTERNATIONALE.

الأربعاء 26 فبراير 2020، من 9 صباحا إلى 14 بعد الزوال

بقاعة المحاضرات - كلية الحقوق مراكش

Mercredi 26 Février 2020, de 09h00 à 14h00

à la salle des conférences du FSJES-UCA.





التفكير والبحث الاستراتيجيين بهدف المساعدة على تجويد السياسات وطنيا ودوليا.

La pensée et la recherche stratégiques dans une optique d'aide à l'amélioration des politiques à l'échelle nationale et internationale.

الأربعاء 26 فبراير 2020، من 9 صباحا إلى 14 بعد الزوال بقاعة الاجتماعات بمركز الدكتوراه التابع لكلية الحقوق مراكش.

Mercredi 26 Février 2020, de 09h à 14h à la salle des réunions du CED-FSJES-UCA.

مرجعية اليوم الدراسي*

تنظم مجموعة البحث حول الإدارة والسياسات العمومية GRAPP ومختبر الدراسات الدولية وتدبير الأزمات LEIGC بشراكة مع مركز دراسات الدكتوراه CEDoc التابع لكلية الحقوق بمراكش، يوما دراسيا، بتاريخ 26 فبراير 2020، من أجل مناقشة إشكالية التفكير والبحث الاستراتيجيين كأداة منهجية لا غنى عنها بالنسبة للدول التي تسعى ليس فقط إلى فهم التحولات في سياقها الوطني والإقليمي والدولي، بل أيضا وبالأخص، تلك التي تريد اتخاذ إجراءات عقلانية، وعلى النحو الأمثل، من أجل تأمين مصالحها على المدى القريب والبعيد.

إذا أمكننا القول، على سبيل المثال، أن الاستراتيجية العامة للدولة هي الربط بين وسائلها العسكرية ومواردها الاقتصادية والتكنولوجية والإعلامية...إلخ. مع غاياتها السياسية. بالمقابل، فإن أي تعريف دغمائي أو أحادي البعد للاستراتيجية يؤدي حتما إلى طريق مسدود. لأن الفكر الاستراتيجي هو بالضرورة تعددي، بمعنى أنه يجب أن يأخذ بعين الاعتبار مختلف التصورات والمفاهيم الموجودة في هذا المجال. والواقع أن المقارنة النقدية لمنطق الاستراتيجيات المتعارضة والمتنافسة، وبالتالي، تحديد مزايا وحدود كل منها، يمكن أن يوجه منظور القائد الاستراتيجي من خلال مساعدته على اختيار استراتيجية تجمع بين مقاربات متعددة.

عندما يتعلق الأمر بالابتعاد عن "طغيان اعتبارات المدى القريب والارتجالية" في اتخاذ القرارات الغير مستندة على معطيات دقيقة، وتجنب عواقبها الوخيمة والكارثية على مصير الشعوب والأمم، فإن العقل والحس السليمين يتجهان نحو التفكير والبحث المنتجين "لليقظة الاستراتيجية" التي تساعد وتمكّن من صناعة القرار الاستراتيجي. فيفضل دقته العلمية وقوة أدواته التحليلية، يمكن للتفكير الاستراتيجي أن يساعد على فهم التعقيدات المتنامية لعالم اليوم و يسمح بنأقلم طرق تفكيرنا وتصرفنا وتفاعلنا مع الآخرين.

وبهذا المعنى، فإن التحليل الاستراتيجي يتيح الفهم الدقيق والعميق للظواهر المدروسة، ويتعلق الأمر هنا بالنظام المجتمعي والنسق الدولي، من خلال الكشف عن الاتجاهات الكبرى أو كل قطيعة تميزها من أجل إخبار صناع القرار بالخيارات الممكنة والوسائل الضرورية التي ينبغي تنفيذها من أجل متابعة أهداف المصلحة الوطنية والدفاع عنها.

إن مثل هذا التحليل تقوم به و تديره مجموعات البحث الاستراتيجي، التي تعمل داخل أو خارج جهاز الدولة، وتمول بأموال عامة و/أو خاصة، وهو ما يترتب عليه آثار أكيدة على استقلالية، ونوعية البحوث الاستراتيجية، ومدى تأثيرها واستدامتها. وكلما كانت الثقافات السياسية والسياقات الوطنية تشجع العلم وتستفيد من الخبرة التي يوفرها لتجويد عمليات صنع القرار، فإن التفكير والبحث الاستراتيجيين يكونان أكثر تطوراً ويستفيدان من الدعم المؤسسي العام ورعاية القطاع الخاص على حد سواء.

ختاماً، إن التفكير الاستراتيجي (الذي يتجسد في البحوث المتخصصة في العلوم الاجتماعية والإنسانية الموجهة بالأساس إلى دعم وترشيد صناعة القرار/الفعل العمومي) لا يمكن أن يختزل في وصفة معينة، أو بروتوكول بسيط يركز على بعض التعاريف أو القوانين أو الصيغ التي يراد حفظها وتطبيقها بطريقة ميكانيكية. إن التفكير أو البحث الاستراتيجي لبلد ما هو بمثابة العمود الفقري في استراتيجيته الشاملة، الساعية إلى بناء القوة وممارستها، والتي قد تتوج بالحصول على موقع متميز في بنية النظام الدولي. ومن هنا تكمن أهمية التوفيق بين طموحات البلد وإمكاناته، من جهة، والاستفادة من الفرص التي يتيحها النظام الدولي، من جهة أخرى.

Argumentaire *

Le GRAPP (Groupe de recherche sur l'Administration et les Politiques Publiques) et le LEIGC (le laboratoire d'Etudes Internationales et de la gestion des crises) organisent en partenariat avec le CED-FSJES-UCA, le 26 Février 2020, une journée d'étude pour la discussion de la pensée et de la recherche stratégiques en tant qu'outil méthodologique indispensable pour les Etats qui cherchent non seulement à comprendre les mutations de leurs contextes national, régional et international mais surtout qui veulent agir de manière rationnelle et optimale en vue de sécuriser leurs intérêts à cours et à long terme.

Si l'on peut avancer, à titre d'exemple, que la stratégie globale d'un Etat est la mise en rapport de ses moyens militaires et de ses ressources économiques, technologiques et informationnelles, etc. avec ses finalités politiques. En revanche, toute définition dogmatique ou unidimensionnelle de la stratégie est

vouée à l'impasse. La pensée stratégique est forcément pluraliste, c'est-à-dire qu'elle doit s'exposer au plus large éventail des conceptions existantes en la matière. La comparaison critique des logiques des stratégies opposées et rivales et, partant, la détermination de leurs avantages et limites respectifs, peuvent aiguïser les choix du stratège en l'aidant à sélectionner une stratégie combinatoire de plusieurs approches.

Lorsqu'il s'agit de s'extraire à la «tyrannie de l'amateurisme» des décisions mal informées, et d'éviter les conséquences néfastes et dramatiques de celles-ci sur la destinée des peuples et des nations, la raison et le bon sens militent en faveur de la pensée et de la recherche qui produisent la 'veille stratégique' qui aide et permet la prise de décision stratégique. Par sa rigueur scientifique et la puissance de ses outils analytiques, la pensée stratégique peut rendre intelligible la complexité croissante de notre monde en nous permettant d'adapter nos manières de penser, de se comporter et d'interagir avec autrui. En ce sens, **l'analyse stratégique est la capacité de bien cerner les évolutions des phénomènes étudiés, en l'occurrence l'ordre sociétal et le système international, en révélant les méga-tendances, voire les ruptures qui les caractérisent en vue d'informer les décideurs sur les choix possibles et les moyens nécessaires à mettre en œuvre pour la poursuite et la défense de l'intérêt national.**

Une telle analyse est conduite **par la communauté de la recherche stratégique**, qui est interne ou externe à l'appareil étatique, et qui est financée par des fonds publics et / ou privés, ce qui induit des effets certains sur l'indépendance, la qualité, l'impact et la pérennité des recherches stratégiques. **Plus les cultures politiques et les contextes nationaux acceptent et valorisent le rôle de la science et de l'expertise dans les processus décisionnels, plus la pensée et la recherche stratégiques sont développées** et bénéficient à la fois du soutien institutionnel public et du mécénat du secteur privé.

En définitive, la pensée stratégique (incarnée dans des recherches pointues en sciences humaines et sociales plutôt orientées vers l'aide à la décision / l'action) ne peut être réduite à une quelconque recette, un simple protocole de définitions, de lois ou de formules destinées à être mémorisées et appliquées d'une manière mécanique. **La pensée comme la recherche stratégique d'un pays sont un élément majeur de sa stratégie globale de**

quête et d'exercice de la puissance qui le maintient à une position privilégiée dans l'architecture du système international. D'où l'importance de la mise en adéquation entre, d'une part, les ambitions et les moyens d'un pays et, d'autres part, les opportunités offertes par le système international.

* Argumentaire élaboré à partir des documents ci-dessous. المرجعية تمت صياغتها انطلاقاً من المراجع الآتية.

+ Bob de Wilt and Ron Meyer(1999), **Strategy synthesis : Resolving strategy paradoxes to create competitive advantage**, Business Press, 519p.

+ OLIVIER DE France (Janvier 2015), **Etats et stratégie : produire, soutenir et diffuser la pensée stratégique aujourd'hui**, Les notes de L'IRIS, 19p.

+ Stanley K. Ridgley, (2012) **Strategic, Thinking Skills : Course Guidebook**, Published by The Great Courses / The teaching company, 220p.

+ Sun ZU, **L'art de la guerre** (2011), Guy Trédaniel Editeur pour la traduction française, 96p.

+ Stéphane Taillat et autres (2015), **Guerre et stratégie : Approches, concepts** Paris : PUF, 536p.

ملاحظة : كتاب **حرب واستراتيجية**، مترجم إلى العربية(2019) في جزأين (298ص و 260ص)، من طرف أيمن منير، عالم المعرفة، العدد 472 / 473.

Intervenants et programme de la matinée 9h-13H30

المتدخلون و برنامج الجلسة الصباحية

الجلسة الأولى 9h-11h 1ère séance

رئيس الجلسة: ذ. العربي بلا Pr. Larbi BILLA **Président de la séance:**

Mot d'ouverture de Messieurs le Doyen, le chef du Département de Droit Public de la FSJES-UCA et les coordinateurs de la journée d'étude.

كلمة الافتتاح للسادة العميد، رئيس شعبة القانون العام بكلية العلوم القانونية والاجتماعية والاقتصادية- مراكش ومنسقي اليوم الدراسي.

+ Pr. Rachid IDRISSE ALAMI, FSJES-UCA, **THUCYDIDE : La tragédie de la puissance.**

توسيديد: مأساة القوة.

+ Pr. Abdelmalek EL OUAZZANI, FSJES-UCA, **Techniques d'aide à la décision.**

تقنيات المساعدة على صناعة القرار.

+ Pr. Essaid TARBALOUTI, FSJES-UCA, **Origine, apports et limites de la théorie stratégique de la prévention des défaillances des entreprises marocaines.**

أصل، مساهمات وحدود النظرية الاستراتيجية لوقاية فشل المقاولات المغربية.

+ Pr. Aziz RADI, FSJES-UCA, **Strategy in Sun Tzu's The art of war.**

الاستراتيجية في مؤلف سن تزو فن الحرب.

2ème séance 11h 30 – 13h30

Président de la séance: Pr. Driss FAKHOUR **رئيس الجلسة: ذ. ادريس فخور**

+ Pr. Mohamed ABI-ESSEROUR FSJES-UCA, et Pr. Moulay Hicham EL AMRANI FSJES-Agadir, **Diagnostic stratégique et perspectives du secteur de la santé au Maroc.**

التشخيص الاستراتيجي وآفاق القطاع الصحي بالمغرب.

+ Pr. Najat EL AMMARI, FSJES-UCA, **La politique fiscale et la vision stratégique du conseil économique, social et environnemental.**

السياسة الضريبية بالمغرب والرؤية الاستراتيجية للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي.

+ Pr. Fatima GHILMANE, FSJES-UCA, **La gestion stratégique des conflits : quel rôle pour la diplomatie préventive ?**

التدبير الاستراتيجي للنزاعات: أي دور للدبلوماسية الوقائية؟

+ Pr. Driss LAGRINI, FSJES-UCA, **De la planification à la pensée stratégique.**

من التخطيط إلى التفكير الإستراتيجي.

+ Pr. Mostafa JARI, FSJES-UCA, **La pensée et la recherche stratégiques : un antidote contre la «tyrannie du court-terme et de l'amateurisme» dans les processus décisionnels politiques ?**

التفكير والبحث الاستراتيجيين كعلاج ضد "طغيان المدى القريب والارتجالية" في عملية صناعة القرارات السياسية؟

Intervenants et thématique de la séance de l'après-midi, 15h-18h

المتدخلون وموضوع جلسة الظهيرة، من 3 إلى 6 مساءً
Table ronde sur **les conditions de l'action collective**

présidée par Pr. Mostafa ESSOUFI

مائدة مستديرة حول **شروط العمل الجماعي**.
برئاسة ذ مصطفى الصوفي

(Pr. Larbi Billa, Pr. El Ammari Najat, Pr. El bachir Elmotaki, Pr. El hassnaoui Lahssen, Pr. Youssef Dahraji, Pr. Mohamed Hajji Idrissi, Pr. Mohamed Lamsadi, Pr. Chougrani El Houssaine, Pr. Driss Fakhour, Pr. Mostafa Essoufi, Pr. Bakour Abdellatif, Pr. Mohsine El Ahmadi, Pr. Driss Lagrini, Pr. Zekhnini Malika, Pr. Mostafa Jari)

Comité d'organisation : Pr. Rachi Idrissi Alami, Pr. Abdelmalek El ouazzani, Mme Latifa Dounia du CEDoc., Pr. Driss Fakhour, Pr. Larbi Billa, Pr. Debora Yawa Sitsofe Suetor, Pr. Mohamed Abi-Esserour, Pr. Youssef Ben Ali, Pr. Mly Hicham El Amrani, Pr. Youssef Dahraji, Pr. Driss Lagrini, Pr. Mostafa Jari.

Coordination : Pr. Mostafa JARI / Pr. Driss LAGRINI.